【黄石水务：发展纪实】

紧扣改革发展 打造现代化智慧化企业

——黄石市城市水务集团深化改革创新发展纪实

水务行业是城市基础设施产业中的重要组成部分，是支持经济和社会发展，保障居民生活和工业生产的基础性产业。

黄石市城市水务集团（以下简称“黄石水务集团”）作为我市一家国有企业，一肩挑起整个城市供排水系统的“一体化”发展格局，对黄石城区用水承担着举足轻重的作用。

近年来，面对国企改革、水务行业发展出现的新趋势，黄石水务集团紧紧围绕市委市政府、城发集团的重要决策部署，一手抓党的建设，一手抓企业发展，完成了国企改革的华丽转型蜕变，升级成为一家现代化智慧化水务企业。

企业改革 打造现代化智慧化企业

黄石水务集团成立于1956年，是一家拥有68年历史的国有大型企业。

面对新形势、新任务、新常态。2023年6月，黄石市城市水务集团正式组建，在原市自来水有限公司的基础上合并市污水（排水）处理公司、新港水务公司、正源环保公司、三洲环保公司等。

这标志黄石中心城区及部分区域启动了水务一体化改革，从原水到供水、再到污水处理将形成“一条龙”格局。

“新组建后的水务集团，一方面在业务维度上取得拓展，主要业务板块由提供城市供水服务，新增加城市污水处理业务，实现城市水务供排水一体化运营管理。另一方面在业务广度上进一步扩展，供水服务范围延伸至新港。”黄石水务集团负责人说，融合组建水务集团，聚力推动高质量发展。

成立水务集团后这也让黄石水务集团领导班子认识到，集团也面临着全面改革的发展课题。

自黄石水务集团成立以来，黄石水务集团领导班子以前所未有的决心和力度抓改革，立足健全推动企业高质量发展机制体制，集团大刀阔斧推进机构改革、机制改革，压缩层级管理，调整优化人力资源配置。同时，结合集团实际和面临的重点、难点问题，一体推进企业管理体制改革，理清机构职能，深化薪酬考核体系，重新健全完善企业管理制度。

在机构改革方面，集团实行扁平化管理，强化集团管控，建立法人治理体系的高层经营组织架构，组织机构按照“机关职能部室+专业中心+二级单位”的模式进行设置，经过重塑运营框架，合并相近业务板块，整合后，27个部门单位精减至17个。在理顺机构构架的基础上，进一步规范各内设部门、专业中心、下设单位的职能，明确职责，形成职能配置、内设机构和岗位编制“三定”方案。

在制度改革方面，全面清理、修订基础管理制度，目前清理管理制度186项，按照适应新形势变化，优化企业内部治理结构，提高企业管理质效原则，废止一部分不合时宜制度，结合现实需要，修订和新增一部分制度。

在人事改革方面，推动管理干部能上能下、员工能进能出、收入能增能减。

“集团通过全体起立、全员竞聘，完成中层干部岗位竞聘工作，形成了能者上、庸者下、劣者汰的用人导向。”黄石水务集团负责人说，实施管理岗位全员竞争上岗，是水务集团聚焦企业发展需要，突出“人岗相适、以岗择人、德才兼备、优中选优”原则，推动干部能上能下，不断完善选人用人机制，激发干部队伍干事创业的有力举措。

演讲、面试，面对评委、职工，盘点自己的优势，展望工作思路，一轮轮干部竞争上岗彻底打破干部“只上不下”的“俗律”，从正职到副职，14名干部“上”，21名干部“下”，13名干部跨板块交流任职，前所未有的力度，激活干部队伍“一池活水”，也激活了职工想干事，想上进的激情。而这场席卷全集团上下的竞岗“风暴”，更是锻造能力过硬、素质过硬、作风过硬的干部队伍，将为集团下一步深化企业改革、推动企业发展，积聚更多更有力量的凝聚力和战斗力，为水务事业又好又快发展打下坚实基础。

从公司到集团，企业规模、业务进一步扩充，实现城市水务供排水一体化运营管理，经营业绩创历史新高。

这一点让职工们感受颇深，职工说，一个老国企给人的印象是按部就班完成各项工作，然而，黄石水务集团在改革发展、转变发展方式、增强创新能力、服务保障民生等方面取得新突破。“如今的水务集团不仅仅是供水业务，在供水、水质检测、饮用水、排水、污水处理等方面领域不断延伸，正在形成一条水务产业链。”

如今，黄石水务集团正在推进一体化改革，企业已经走上集团化、市场化、专业化运作的轨道。

花湖水厂平流沉淀池

山南污水厂AAO池

供水安全打底 优良水质成为品牌

城市供水是重大民生，供水安全和水质提升是黄石水务集团的生命线，也是企业投入最多的领域。黄石水务集团从基础管网改造、新设备投入、技术研发、人才引进等多个维度全面提升供水安全保障和水质提升。

今年6月15日凌晨，苏州路管道联通施工工地，灯光熠熠，机器轰鸣，激战正酣，吊车、挖机各作业，抽水泵、焊机不停歇，工人并然有序，分布各个岗位争分夺秒忙碌施工。这是黄石水务集团苏州路段新旧管道联通现场。

“为将停水给市民造成的影响降到最低，我们都会在深夜施工。”现场项目负责人沉着指挥，十余台大型机械、数十名工人在基坑中，切割老管道、抽排水、切割管道天窗……

在完成老管道窗口切割后，已是天空一抹鱼肚泛白的清晨，从前一天白日的各项准备，到深夜连轴施工，工程还加快进度，因为每一分钟的延迟背后都是10万户以上居民的牵系。

多年来，为满足日益增长的城市供水需求，提升饮用水安全和供水保障，黄石水务集团对各水厂先后实施多项设备升级改造。如对凉亭山水厂改造投矾系统、不断升级供水水质检测设施，正面夯实水质安全防线。

“黄石市水务集团出厂水水质优于国家制定的《生活饮用水卫生标准》GB5749-2022规定限值，出厂水和管网水综合合格率为100%，自2010年以来均通过了省水质监测中心对出厂水国标规定指标检测。”黄石水务集团检测部门负责人介绍，黄石市民饮用水源均来自长江，目前有花湖、凉亭山和王家里等三个自来水厂，源水经过反应、沉淀、过滤、消毒等程序输送至千家万户。

“黄石出厂水浊度正常情况下控制在0.4NTU（水的浊度单位，是衡量水质良好程度的核心指标之一）以内，其内控标准严于国家生活饮用水标准1NTU。”水务集团检测部门负责人介绍，为确保各水厂出厂水水质安全，该集团建立水质检测体系、水质监测站、水厂、班组三级水质检测体系，并严格按照水质检测项目和检测频次检测、公布水质状况。

为充分发挥原水水质优势，打造品牌，近几年，黄石水务集团投资1200万元，建设湖北省城市供水水质监测网黄石监测站，该站为省网第一批成员单位。另外，为了强化水质实时监控，该集团投资130万余元，安装原水和出厂水在线监测系统，及时掌控源水和出厂水水质情况。

为满足市民对高品质自来水要求，该集团下属全资子公司湖北宏源水务产业发展有限公司负责管道直饮水业务，目前已开展了小区（校区）管道直饮水进户、社区直饮水站等业务。

与此同时，黄石水务集团深知环保的重要性，该集团以环保责任压实，全力守护城市一泓碧水。

污水处理关乎市民的生活质量和身体健康，更是推动全市生态环境持续改善的重要举措，黄石水务集团下属污水公司是全市主要城区污水设施的建设、运行、维护及管理，城市排水设施的运行、维护保养、市政建设工程施工、管网工程施工及维护维修等职能的“执行者”。该公司聚焦生态环保责任落实，提高污水收集处理能力的“硬件”水平，落实安全生产责任，确保管网疏通，不断提升污水处理质效，生产稳定有序，实现无污水入湖事故发生，也无超标排放事件发生，污水达标排放率持续保持100%。2023年累计处理污水处理量达2331.91万吨。

为满足城市发展对污水处理的需求，黄石水务集团在污水处理提质增效上启动“加速键”。2023年，在前期全市各城区排水管网隐患排查的基础上，修复市中心城区一级污水管网缺陷及检查井、改造混错接点，补齐排水管网短板。工人村泵站、风波港泵站、龙岗路泵站等泵站先后实现智能化改造。而今年以来，河西智能化泵站改造项目完工投入运行，泵站生产调度、水量调节实现“智慧化”管控。

污水处理厂洗水器检修

化验员进行水质检测

智能智慧化服务 把贴心服务“做到家”

“社会价值第一，经济价值第二，这才是水务集团作为国企的担当。”集团客户服务部门负责人说。以往审批流程、时效跟不上，就从这里入手，进行流程优化，一个版本一个版本研讨打磨，制定新的“审批流程”。

黄石水务集团网上营业厅（掌上水务APP），实现了用水报装系统、营业收费系统与一体化在线服务平台、工程建设项目审批系统平台的互联互通，有效实现“零跑腿”“全程代办”。

“水务掌上APP上线各大主流应用市场，这是进一步扩大水务服务受众人群。”据黄石水务集团信息中心负责人介绍，这款APP应用功能齐全，基本实现供水服务全覆盖，市民足不出户，通过手机操作，即可办理各项常用供水业务。

“你们这项服务确实方便，让我们企业不再为开发票专门跑一趟了。”6月25日，有色公司周女士对黄石水务集团推出的“零跑腿”升级举措非常满意。原来，这是黄石水务集团“让数据多跑路”，围绕优化供水营商、在服务精细化、专业化、智慧化上不断精益求精，水务网上营业厅再次实现升级，企业用户动手指，可以直接打印发票，不需要专门来回跑一趟。

黄石水务集团相关负责人说，该集团以更高的目标，更人性化的手段树水务集团服务品牌，集团在创新服务方式，打造多元化服务手段上。对优化营商平台进行提档升级，建设完成“水电气”共享营业厅，实现业务融合办理，打造共享服务模式。完成“掌上水务”APP、微信小程序的开发应用，增加多种用水报装渠道。与政府部门一起不断探索政企联动共赢的着力点和发力点，整合公共服务资源，开发创新推行水电气暖网缴费小程序联办服务机制。

同时，黄石水务集团还直面用水难症，聚焦城区高点、供水末端群众用水难题，研究实施片区供水加压解决方案，认真担织实施市政府十件实事中的60座老旧小区二供泵房改造工程，完成老旧供水管网改造25公里，为23.5万人解决水压水质问题。

近年来，黄石水务集团紧扣改革发展、提质增效两大主题，围绕城市发展、环境安全、民生用水等谋篇布局，全力抓生产、调结构、强基础、优环境、惠民生，加速奔跑、狠抓落实，为黄石打造武汉都市圈重要增长极做出了积极贡献。

展现未来，水务集团将继续坚持服务城市发展，保障改善民生。深耕供水服务和污水处理主业，全力推进“安全、优质、绿色、智慧”的供排水体系建设，加快区域性新水厂建设和管网新建改造工程等重点项目，逐步构建以中心城区为核心，城郊供水互联互济的“1+N”供水安全保障格局，实现厂站设置更加合理，管网布局更加完善。积极推进智慧水务建设，探索城市供水、污水处理全流程风险识别、预警、处置实时人机联动和高效智慧管控。进一步强化优化营商环境“获得用水”服务措施，全面提升用户“零跑腿”供水服务质效。聚焦城区高点、供水末端群众反映的用水堵点，研究实施片区供水加压解决方案，不断善供水设施布局，提高管网抢修及时率，持续降低管网漏损率。进一步推进所属独立法人单位市场化进程，拓展黄石瑞源水质检测公司检测范围，进一步该公司提升作为湖北省城市供水水质监测网黄石监测站的市场竞争力；积极发挥湖北宏源水务产业发展公司水表检定优势，拓展直饮水、纯净水及物资集采供应等水务产业项目，打造成为黄石市管道直饮水专业运营商。

改革只有进行时，没有完成时。在市委、市政府的坚强领导下，在城发集团的指导下，黄石水务集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，贯彻落实全面从严治党责任，紧紧围绕“稳安全、严治理、求发展、惠民生、强党建”，凝聚起水务事业发展合力，努力打造成为鄂东区域龙头水务企业，奋进全省同行业第一方阵，在国企改革发展的新征程上迈出坚实步伐。

社区居民赠送锦旗

黄石城市水务

HUANG SHI CHENG SHI SHUI WU

主办单位：黄石市城市水务集团有限公司 黄石市供用水管理办公室

扫码关注 微信号:hs6281234

2024年10月 31 星期四 第10期 （总第280期）

市水务集团举行学习贯彻党的二十届三中全会精神宣讲报告会

本报讯：为深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，持续推动全会精神走深走实。10月29日，市水务集团举行学习贯彻党的二十届三中全会精神宣讲报告会。市委党校副教授、教务科（公务员培训科）科长、市委宣讲团成员柯凌云作宣讲报告，集团党委书记、董事长余曦主持会议并讲话。

柯凌云副教授以《继续把全面深化改革推向前》为题，通过“为什么改：推进中国式现代化需要进一步全面深化改革”“往哪里改：把握改革目标、重要原则、重大举措”“怎么改：全力以赴推进全面深化改革取得新成效”三个方面，对全会精神进行了系统阐述和深刻解读。

会议指出，要把思想和行动统一到全会精神上来，把智慧和力量凝聚到落实全会确定的目标任务上来，在学深悟透上持续发力，在融会贯通中加深理解、在以知促行上求得实效。

会议强调，一要坚持党的全面领导，激发创新发展新活力。坚持党要管党、全面从严治党，切实将党的领导融入公司治理各环节。围绕集团“同心圆”党建品牌，结合自身领域特点，形成“一支部一品牌”；二要推动改革向纵深发展，着力激活发展新动能。通过开展管理岗位竞争上岗，深化干部能上能下机制。要完善薪酬分配制度，充分发挥薪酬激励导向作用；三要科学优化产业布局，实现经济效益新突破。深耕供水服务和污水处理主业，进一步推进所属独立法人单位市场化进程，积极拓展瑞源公司检测范围，提升作为湖北省城市供水水质监测网黄石监测站的市场竞争力，发挥宏源公司水表检定优势，积极布局健康水产业链；四是贴心做好民生服务，谱写国企担当新篇章。坚定红平水务民生保障主责主业，当好城市“水管家”。实时监测水质、水压及管网运行情况，做到水压稳、水量足、水质优。厚植为民情怀，畅通利民惠企绿色通道，持续优化供水营商环境。不断提升污水处理质效，确保污水达标排放，以良好的水生态环境护航城市高质量发展。

集团党委班子成员，各直属单位班子成员、办公室负责人，集团各中心、机关各部室中层正副职，相关单位、中心基层中层参加会议。

（林晓雪）

杭州东路DN400管道改造项目动工

本报讯：10月16日，杭州东路DN400管道改造项目现场一片忙碌。该工程已经全面动工，2025年元旦前交付使用。届时，桂林北路至湖滨大道路段的供水可靠性将大为提高。

杭州东路DN400管道改造项目，目前实施的部分约1200米。该项目是黄石市十件实事之一，项目主体是完善和贯通磁湖旅游健身步道，为市民和游客提供舒适的步行、骑行道路。

杭州东路DN400管道改造项目负责人戴振平说，该路段DN400供水管道已经运行20多年，因年代太长，维护成本高，维修难度大。因此，为改善该处供水设施，今年10月份起，他们对该路段供水管网进行改造。管道将更换为DN400球墨铸铁管，在杭州路入行道上开挖沟槽埋设，铺设全新的DN400球墨铸铁管。

据悉，黄石水务集团将精心组织，科学安排，注重质量、规范管理，安全文明施工，在保证工程质量的前提下抢抓工期，确保按期交付使用。

（来源：黄石+客户端 通讯员：查金焕）

图片新闻

本报讯：10月26日上午，城发集团党委副书记、总经理肖新建带队前往大泉路强电迁改项目调研。现场听取了工程公司项目负责人对该项目规划及施工进展情况汇报。肖新建指出大泉路生态廊道EOD项目是我市重点项目，事关市民的切身利益，是改善人居环境、优化营商的头等大事。要求相关部门要提高政治站位，从思想上重视、加强沟通协调，形成合力，在保障工期的同时，抓好工程质量与安全管理。配合完成大泉路生态廊道EOD项目建设工作，全面提升用户满意度。

（王子昕）

采集优质水源 严控“一瓶好水”

本报讯：为谋划大健康产业项目，做好“一瓶好水”项目建设。10月17日，市水务集团董事长余曦、副总经理袁全保及宏源公司负责人前往股祖镇龙泉寺勘察水源，积极谋划瓶装水项目本地化战略。

市水务集团将充分利用本土优质的天然水资源，从源头上保证水质的纯净无污染，实现本地资源的最大化利用，进一步提高市场竞争力，让每一名消费者都能享受到本地的天然水源，感受自然的力量与馈赠。

（韩东、郝芮）

水务集团多部门联动推进 合力解决黄金山供水难题

本报讯：黄金山四连山工业平台是市政府督办的重点项目，随着引进企业陆续建成并投产，该区域用水量激增，后期仍有用水增量需求。市水务集团高度重视黄金山落户企业的供水保障，急需谋求新的供水方案，解决黄金山区域供水难题。

群众用水是大事。集团生产运行中心迅速组织客户服务中心、工程技术中心、生产运行中心、供水分公司、制水分公司、工程公司多部门召开紧急会议，共同协商最优解决方案。多部门联动，合力实现金山大道DN600主供水管专供四连山工业平台，同时扩大钟山加压站机组容量，以此保障四连山工业平台终端用户用水，缓解该区域供水压力。

为确保按期供水，各部门按照会议安排部署，分工协作。制水分公司提前做好钟山加压站水泵机组检查调试；供水分公司迅线装设压力表，监测专供管沿线压力反馈；客服中心、供水分公司提前告知沿线企业用户，关注无水、低压信息，做好解答。

由于DN600供水管沿线分支连通较多，南北用户高程落差大，东西距离较远，水量分流严重，管维分公司多次到黄金山现场摸排区域25个点位60台闸门定位，通过调控管网闸门，将金山大道南北两侧、圣明路、百花路与金山路路口等连通闸门启、闭，关注沿线企业用户用水情况。实施600管线专供四连山工业平台。

前期准备工作就绪。10月17日早，生产运行中心、工程技术中心、管维分公司、供水分公司、制水分公司等部门集中黄金山钟山加压站大会战，经过多部门的通力协作，随着一台DN800、两台DN600主供水闸门启闭调控，四连山工业平台供水压力由原0.2MPA稳稳上升至0.3MPA，四连山工业平台落户企业供水难题终于顺利解决。

随着黄石市城区建设，城区老旧供水管网改造不断深入，受水压低、供水不足困扰的用户逐步减少，水务集团继续将服务靠前一步，主动作为，全力解决供水热点难点问题。

（张 索）

“搭台铺路”展风采 选贤任能新气象

——市水务集团实施干部竞争上岗

本报讯：2024年复，一场席卷市水务集团上下的干部竞争上岗如同今年夏季持久的高温一般炙热，深深震撼每一个参与其中的人，也影响着这个老国有企业，为新组建的水务集团发展注入强劲有力的澎湃活力。

从2024年6月直至10月，3轮竞争，涉及中层正、副职干部、基层中层干部共126个岗位，参与达263人次。集团所有干部都经历了这场全体“起立”，择优“坐下”的考核“洗礼”。范围大、影响深、责任重，这场声势浩大的竞争上岗为所有想意投身企业改革、为企业发展奉献力量的干部职工搭建干事的舞台，铺好创业的道路。

思路带来出路，改变势在必行

自2023年6月份以来，原市自来水有限公司先后合并市污水处理公司、新港水务公司、正源环保公司、三洲环保公司等，重新组建市城市水务集团。新水务集团既在业务维度上取得拓展，主要业务板块由提供城市供水服务，新增加城市污水处理业务，实现城市水务供排水一体化运营管理。又在业务广度上进一步扩展，供水服务范围延伸至新港。机遇通常伴随着挑战，实现各个板块的加速融合，激发基层改革创新活力。凝聚广大职工干事创业信心决心，都是摆在企业发展面前急需解决的难题。“牵一发而动全身”，只要改革，一定会经历阵痛，在破除固有利益藩篱时必然会伤筋动骨。而破解这些难题的根本，是要搭建好企业的“大厦之基”“四梁八柱”。

定岗位、定职责、定职数，企业的主体框架在回答发展之问，响应发展之需的背景下应运而生。水务集团一改多层级管理模式，实施扁平化管理，强化集团管控，建立法人治理体系的高层经营组织架构，组织机构按照“机关职能部室+专业中心+二级单位”的模式进行设置，经过重塑运营框架，合并相近业务板块，整合后，将原来27个部门单位精减至17个，其中，机关部室由原来12个减少至6个，二级单位由原来15个减少至7个。新增4个专业中心，形成6部室+4中心+7单位的企业架构。在理顺机构构架的基础上，水务集团进一步规范各内设部门、专业中心、下设单位的职能，明确职责，形成职能配置、内设机构和岗位编制“三定”方案。而新编制的“三定”方案，精减正式职工编制98个，职工由821人减少至723人，精减中层正副职干部职数20个，其中，中层正职由27个职位减少至17个，51个中层副职职位减少至41个。

破除“躺”的机制，创造“拼”的选择

机构减少、职数减少，改革所带来的冲击远不止此，要推进后续企业改革动作落实，首先面临第一道关就是干部选任。变伯乐选马为赛场赛马，集团决定以干部竞争上岗推动干部能上能下机制落实落地，激活干部队伍“一池春水”。围绕事业选干部，彻底打破干部任职“只上不下”的“俗律”，为优秀年轻同志提供施展才华的舞台，也为默默无闻的“老黄牛”提供“发热”机会，既不搞年龄“一刀切”，也不论资历“排辈分”。从中层正职到中层副职，再到基层中层正、副职，每一轮干部竞争都以公开、公平、公正的演讲、面试答辩形式，考验和展示参与者语言表达、临场应变、业务储备、统筹管理等方面能力。

在广泛动员报名的基础上，经过资格审查，三轮干部竞争依序展开。竞岗中，竞聘人员在考官和大众评委面前，围绕对竞岗岗位的认识、上岗后工作规划、自身优势和短板等展开演讲。而在面试环节，主要以回答考官提问为主。每一轮竞岗都严格实施现场打分、公示成绩，组织考察、党委讨论研究、公示任职、正式任职等程序。

已经完成的中层正副职竞争中，“上”共提拔干部43人，原中层干部“下”25人，14名中层干部跨板块交流任职。14个岗位暂时无合适人选空缺。

改革题定纲成，责任任重道远

三轮竞争上岗，将企业求变的改革决心鲜活地摆在每一位职工面前，也点燃了干部职工前所未有想干事，想上进的激情。每一轮报名人数成倍增长，与岗位需求形成强烈竞争态势。参与的职工既有长期在干部岗位从事管理工作的老同志，也有历练不长的年轻人，都在相同的机会前使出全身解数，拼劲全力。

竞争的过程，是展划改革、推动改革的过程，也是到鼓舞人心、昂扬斗志的过程。随着机制理顺、竞争上岗到位，市水务集团也在同步实施制度清理修订、流程梳理再造、发展思路厘清、权责边界界定、薪酬改革运筹等一系列改革举措。从意难边步到同步提速，一步步破解“改革怎么改”的难题。

时间是常量，也是改革发展的变量，虽然有着远大的目标，描绘了思路的蓝图，但跋山涉水的改革路上依然需要披荆斩棘，实现企业发展的目标，还需要全力以赴负重前行。水务集团将在规划改革、不断推动改革的进程中，逐步铺展出欣欣向荣的企业发展新画卷。

（杨艳华）

总编：余曦 刘莉 主编：黄爱申 袁娟、袁纹：杨艳华 林晓雪 张锦 陈惠颖 地址：黄石市黄石大道78号 邮编：435002 网址：//www.hswatersupply.com/ 邮箱:hsswjtdb@126.com 电话：0714-6573386

制水分公司凉亭山水厂决战四季度 全力冲刺年度目标任务

本报讯：十月开启四季度，迎来全年总攻时。10月22日，制水分公司凉亭山水厂召开安全生产工作会议，回顾总结前三季度的目标完成情况，分析研判当前用水形势，细化11-12月工作提升举措，冲刺四季度，打好收官战，确保完成全年各项目标任务，制水分公司经理陈亮参加了此次会议并提出要求。

一是深入了解，查找差距。召开第三季度安全生产会暨第四季度工作推进会，全面了解制水厂前三季度生产经营和重点工作推进情况，找差距、提举措，全力以赴冲刺全年目标任务。

二是压力传导，积极作为。紧跟发展趋势，牢固树立危机意识，层层传导压力，主动出击、积极作为，在求发展、创效益上下功夫、出实招，稳步推进各项工作，全力达成全年目标。

三是强化管理，确保水质。严格按照三级检测制度的要求，切实做到从对原水、出厂水、管网水的全面取样检测，针对原水水质变化合理调整制水药剂的投加，定期对工艺池清於，确保出厂水水质符合国家生活饮用水水质标准。同时，在用电低谷、平谷时，多开取水泵，将清水库蓄满，在用电高峰时通过清水库，调节市场高峰用水需求等举措，达到节能降耗的目的。

四是筑牢安全，保证生产。牢固树立底线思维和红线意识，提升安全防范意识，持续开展安全生产大检查活动，压实安全责任，做到了隐患排查整治到底、风险管控到位。定期对全厂各类机电、电气设备进行摸底排查，提高设备运行效率、降低动力能耗、保障水厂安全稳定供水。（王芳）

提升供水产能 保障城市用水需求

本报讯：为保障市民用水需求，缓解市区供水压力，制水分公司花湖水厂持续提升供水量释放供水产能。10月14日，制水分公司副经理严志勇带领生产技术人员，提前按照预定安排，对江边三号泵进行压力测试。在保证花湖水厂江边泵房一号浑水泵满负荷49HZ频率运行的同时，加开三号泵进行并网测试，测试开始前，厂内班组按照要求提前提高了矾氯的投加量，多次进行原水浊度检测，密切监测三号泵体温度，确保在提高频率后能保持温度不过高。经过一天的磨合测试，厂内进水量由6100m³/h提升至9100m³/h，有效的解决了城市发展对用水的总需求。（陈丁山）

开展业务培训 提高工作效率

本报讯：10月23日，供水分公司营业管理科组织各营业所所办主任、抄表员及其他相关人员在中心所会议室进行抄表软件升级培训，生产运行中心（瑞源公司）生产信息科协同参加。

新的抄表软件具有操作界面更简洁、抄表更便捷、转派工单等多种新增功能和优化。抄表员们将由本月抄表周期开始，逐步用新的抄表软件抄表，进一步推进公司基层工作的信息化，不断优化工作过程，提高工作效率。（冯律）

污水公司开展 安全生产法专题培训

本报讯：10月29日上午，污水公司在机关一楼会议室举办安全生产法专题培训活动。此次活动旨在进一步增强公司职工的安全生产意识，深化对安全生产法规的理解与掌握。本次培训邀请到市污水公司法律顾问宋荣华律师担任主讲，污水公司领导班子及安全生产相关管理人员共计30余人参加本次活动。

宋荣华律师以严谨的态度和丰富的经验，深刻阐释了安全生产的重要性，强调安全生产是企业稳定运行和可持续发展的坚实基础。对安全生产法的核心内容进行了全面而细致的解读，深入浅出地阐述了法律条文的深层含义和实际操作中的关键点。同时她结合实际，提出了多项切实可行的建议和措施，包括构建完善的安全生产责任制、加强安全生产教育培训、完善应急预案、定期开展安全检查等，鼓励在场的管理人员将安全生产理念融入日常管理实践中，确保每一项工作都严格遵循安全生产的要求。

污水公司党支部书记、总经理李平对宋荣华律师的授课表示衷心的感谢，并要求所有参会人员将所学知识转化为实际行动，切实提高公司的安全生产管理水平。此次培训不仅提升了管理人员的安全生产法律意识，也为公司营造了更加安全稳定的工作环境。

污水公司将继续坚持“安全第一，预防为主”的原则，不断加强安全生产管理，确保企业健康、稳定、可持续发展，为社会的和谐稳定贡献力量。（邵旸）

简讯

本报讯：10月22日，制水分公司王家里水厂2号投矾泵在检查过程中发现存在运行不稳定，冲程延迟停顿的现象，随时可能有断矾的危险。厂长余果检查现场后，果断切换备用设备，为防止事故发生没有备用的隐患，立即通知维修中心及时检查维修，排查设备后初步判断是投矾频率调节旋钮被腐蚀卡死影响冲程运行。经过讨论决定近期对管路进出口阀门以及泵进行更换修理以满足投药稳定的要求，保障供水安全。（陈兴）

本报讯：10月8日，接到加矾人员电话反映搅拌机不能转动，制水分公司凉亭山水厂生产科技术人员同大维修班立即前往现场检查。经检查发现是由于减速器年久老化滚柱轴承滚柱脱落卡死旋转轴导致电机线圈烧坏。现场人员迅速外出采购进行抢修，经过三小时的努力，完成更换。经试运行，搅拌机运行平稳，加矾搅拌恢复正常，确保了水厂水质安全。（曹洁）

本报讯：10月9日，制水分公司凉亭山水厂运行班人员反映三期泵房有烧糊味，生产科技术人员同大维修班立即前往现场检查。通过对三期泵房的低压柜、电缆沟的仔细检查，发现2#排污泵400A刀闸有高温烧黑的痕迹。现场人员立即向领导反馈情况，批准后对刀闸进行停电更换。尽管作业空间有限，维修人员细心操作克服困难，经过两个半小时完成了刀闸的更换。经送电试运行，设备运行正常，刀闸、电缆各个接触触点良好，保障了水厂生产设备的安全。（曹洁）

本报讯：10月18日，山南污水厂中间泵房突发故障，提升潜污泵无法正常自动运行，液位计中控无显示。山南厂立刻启动设备故障应急预案，现场手动开泵维持正常生产。相关技术人员第一时间对现场控制柜和PLC柜检测，经故障排查确定是中间泵房PLC柜光纤通讯系统故障，立即采取相应的应急措施，用网线取替恢复通讯，经过近4小时的抢修，故障排除，恢复了正常生产。（方金柳）

本报讯：为预防和减少实验室事故的发生，确保检测和人身安全，瑞源公司组织检测人员认真学习并严格执行实验室的安全管理相关规定和安全防护知识，积极参加集团组织的各项安全培训和操作技能培训。在日常工作中，检测前进行检测设备、检测场所的安全检查，检测过程中按照操作规程的要求做好个人的安全防护，检测工作结束及时清理实验场所。做到人人讲安全，个个会应急。（刘丽芳）

本报讯：10月19日至21日，为保障湖北理工工程职业学院建校60周年庆祝大会的顺利举行，管维公司对会场周边供水管道及管网设施进行重点巡查，排查隐患，确保大会期间供水安全。（宋雅霞）

本报讯：10月23日，黄厂街工行突发爆管，该区域近期多次破损抢修，致使附近居民水压低且经常停水，给用户生活用水带来了不便。管维公司领导十分重视，到现场勘查情况、制定方案并于当日对该条管线进行重新铺设，深挖沟槽，把管道降深，减少车辆过往造成的损伤。工作人员历经8小时的奋战，将20余米的供水管道敷设完毕，恢复供水，解决了该地区用户因水压低造成的用水问题。（王明跃）

本报讯：10月31日,汪仁污水厂夜班工作人员发现PAM加药装置因加水压力过低导致机器报警无法正常运行。工作人员立即响应，向上级报告了这一情况,并决定采取紧急措施，人工往药箱加水加药并搅拌均匀等措施以确保高效池水质不受影响。维修人员抵达现场后迅速联系了设备厂家,通过远程指导的方式对故障进行了逐项排查。最终确定了故障位于自动加水装置减压阀处，经过拆除并清洗过滤网，解决了PAM加药装置水压低报警导致无法正常出药的问题，保障出水安全稳定达标排放。（卫闯君）

图片新闻

本报讯：为做好国庆节日期间安全生产工作，增强安全防范意识，确保节日期间安全稳定。10月7日，节水办检查组在制水分公司副经理昌美生陪同下对凉亭山水厂开展安全生产检查。重点检查水质安全、加氯间及供水设施设备运行情况，检查组强调各责任人要加强巡查，充分认识供水安全重要性，时刻保持对供水水质安全的敏锐性、警惕性，严格按照要求做好水质检测工作，有力保障市民用水安全。（袁雅蕾）

本报讯：在集团的大力支持和宏源公司的密切配合下，新港水务历时2个月完成三洲污水厂新压泥机安装调试工作，污泥处理能力得到有效提升。

自2023年开始受进水情况影响，新港污水厂进水含泥量猛增，原有的一台板框压泥机完全无法处理，造成污水厂生化系统前端污泥淤积严重，生化系统时刻面临崩溃风险。不得已将大量污泥暂存调节池、事故应急池，存在严重安全生产隐患。

为解决新港污水厂面临的困境和风险，集团领导大力支持，由宏源公司负责采购一套叠螺污泥浓缩机、板框压泥机。新设备投入使用后，污泥处理量显著提升，由原来每天9吨提高至23吨，同时压榨后污泥含水率降低20%，每年可减少30万元污泥处置费，有效解决三洲污水厂安全生产隐患。（马哲文）

市节水办组织召开青年学习交流会

本报讯：为进一步丰富“十佳学习品牌”载体创建，搭建青年干部成长成才交流平台，10月28日，市节水办举办了“水润万家·交流提升激发活力”为主题的青年学习交流会。

会上近三年新入职青年干部围绕学习党的二十届三中全会精神，结合自身成长和工作经历踊跃发言，各自分享了在思想、工作、生活中的所思、所想、所悟，展现了青年干部不负韶华、立足岗位、争当先锋的精神风貌。分管领导、各科室负责人对青年干部一年来的业绩表示肯定，并提出了殷切期望。

市节水办主任刘莉同志鼓励青年干部一是要坚定理想信念，筑牢政治忠诚，不断提高政治站位和思想觉悟。二是要强化学习，磨练心智，提升业务能力和综合素质。三是要奋发有为，争做“有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗”的新时代好青年。

下一步，市节水办将持续做好青年工作，用好青年理论学习和实践锻炼机制，推动青年干部坚定理想信念、提升能力本领，促进成长成才，为供节水事业发展积蓄力量。（刘逸鸣）

文明创建 你我同行

本报讯：10月21日，水务集团安全应急部深入开展创文工作检查，为文明城市建设奏响强音。

走进供水分公司收费服务厅，整洁的环境、规范的标识、热情的服务，无不展现出水务人的良好精神风貌。服务台上整齐摆放宣传资料、收费员们热情周到的服务，一点一滴汇聚在一起，营造出浓厚的文明氛围。

来到制水分公司的凉亭山水厂，这里是城市供水的源头之一，检查人员认真查看生产设备的安全运行情况，各岗位安全警示标志醒目。一线水务人用严谨细致的工作态度和精湛娴熟的专业技能，守护着城市的生命之源。

在杭州东路管道改造现场，水务集团的工作人员在保证工程质量的前提下抢抓工期，确保项目按期交付使用。他们严格遵守文明施工规范，做到施工区域整洁、施工噪音最小化。施工围栏挡板设置整齐，公益宣传广告醒目。他们的辛勤付出，保障了城市的供水安全。

水务集团志愿者来到社区，积极参与社区共建活动。志愿者清理社区卫生死角，开展用水知识宣传活动和爱护供水设施的好习惯，提高居民的文明意识，并及时解决居民在用水过程中遇到的问题，用实际行动赢得了居民的赞誉。

每到一处，检查人员将考察操作表交给部门负责人，并对照创建标准、测评内容逐一解释并做工作要求。对于在检查中发现的问题和不足，督促整改落实，坚持以问题为导向，不断查漏补缺，抓实抓细，持续提升创文工作水平。（罗盛）

心系百姓解水忧 锦旗飘扬映初心

本报讯：10月9日，一面鲜红的锦旗被送到了水务集团供水分公司。锦旗上“为民办实事，人民好单位”几个大字熠熠生辉，诉说着用户对水务人的由衷感谢。

近日，三江共和城用户遭遇了用水难题，水流变小甚至出现间歇性停水的情况，给日常生活带来了极大的不便。用户抱着试试看的心态向供水分公司中心营业所反映了问题。中心所在得知情况后，高度重视，立即组织抄表员和维修人员前往现场勘查。

工作人员们不畏艰苦，仔细排查每一处可能出现问题的管道和设施。经过不懈努力，终于找到了问题的根源，并迅速制定出解决方案。

供水分公司以高效的服务和务实的行动，诠释了“以用户为中心”的服务理念。他们用自己的专业和敬业，为用户送去了清澈的甘泉，也赢得了用户的赞誉和信任。这面锦旗，不仅是对水务人服务的肯定，更是一种激励和鞭策。在未来的日子里，供水分公司全体职工将继续秉持初心，不断提升服务水平，为广大用户的用水需求提供坚实有力的保障。

（文/图 王智辉 何学琪）

践行使命保供水 义务服务暖民心

本报讯：一面锦旗，一份责任，一声感谢，一种激励！

10月16日，一面印有“真诚为民解难题，服务群众暖人心”的锦旗，被满怀感激之情的陈家湾社区居民送到了管维分公司。这面锦旗不仅闪耀着荣誉的光芒，更承载着一段管维分公司义务帮扶社区的动人故事。

2024年10月，陈家湾社区内部管道突发破损，致使居民多日停水，居民生活陷入极大不便。管维分公司得知这一情况后，迅速作出部署，第一时间派出检测中心职工前往社区展开排查。

面对复杂多变的管网环境和紧迫的查漏任务，检测中心职工迎难而上，凭借扎实的专业技能和丰富的实践经验，迅速锁定破损点。经过不懈努力，成功修复破损点并恢复该社区的正常供水。

一直以来，管维分公司始终将保障居民供水安全作为首要任务和头等大事。此次义务帮助社区查找管道漏水点，正是用实际行动诠释了为人民服务的宗旨。管维分公司将继续秉承“心系用户，服务至上”的理念，不断提升服务质量和技术水平，为市民提供更加安全、可靠的供水服务，为构建和谐社会贡献水务力量。

（文/图 张杨 张荣）

品读《十八岁出门远行》 感悟生命旅程 ——市水务集团举办职工读书分享会

10月28日，为进一步激发集团职工阅读兴趣，引导职工树立正确的世界观、人生观、价值观，增强企业凝聚力，营造良好企业文化氛围，市水务集团联合市工人文化宫举办黄石市“矿冶书香”职工读书分享会活动。

本期读书会以《品读《十八岁出门远行》 感悟生命旅程》为主题。活动伊始，职工代表进行领读原文，带领职工进入到一个十八岁少年初次踏上人生旅途的故事中，深入在那充满未知与挑战的情节里，去体会理想与现实的碰撞，感受少年成长路上的挫折与收获。大家仿佛随着少年一同踏上那或坎坷或顺逢的生命征途，去探寻成长的真谛。

领读过后，多位职工踊跃分享自己结合生活和工作所获的读书心得。这些分享宛如一面面镜子，映照出在场每一个人内心深处的情感与思考，使大家深刻领悟到了文学作品与现实生活、工作的紧密联系。

为增加读书分享会的趣味性和互动性，本次活动精心设置了历史文学知识问答、趣味猜书名等小游戏环节。在轻松愉快的氛围中，大家积极参与，知识得以丰富，互动更加深入。

为鼓励积极分享读书心得的职工，市工人文化宫主任张文高、副主任张文，市水务集团工会主席石碧峰为每一位分享者赠发了纪念书籍。这些纪念书籍不仅是对分享者的肯定，更是对他们继续深入阅读、积极分享的鼓励。

此次读书分享会为职工们搭建了一个阅读交流的平台，读书会不仅仅是一场简单的分享活动，更是一种文化倡导，让更多职工感受到积极的文化氛围，吸引着更多的职工加入到阅读的行列中来，不断提升文化素养，增强凝聚力和归属感，为水务集团长远发展注入源源不断的精神动力。（张锦）

追忆峥嵘岁月 共铸爱国情怀

——市水务集团组织观看红色电影《志愿军：存亡之战》

本报讯：为进一步弘扬爱国主义精神，缅怀革命先烈、传承红色基因，凝聚奋进力量。10月24日、10月25日，市水务集团组织全体党员200余人分两批集中观看了电影《志愿军：存亡之战》。

影片《志愿军：存亡之战》着重聚焦抗美援朝战争中的铁原阻击战，这场战役不仅是战争中的一个关键节点，更是决定整个战争走向的重要转折点。影片通过精心的编排和震撼的视觉效果，生动展现了志愿军将士们如何以血肉之躯筑起一道道坚不可摧的钢铁防线。

此次观影活动，不仅让党员们更加深入了解抗美援朝的历史背景和伟大意义，同时深刻感受到革命先辈为国家和民族的安宁与繁荣而作出巨大牺牲。大家纷纷表示，应珍惜现在得来不易的幸福生活，以更加坚定的信念、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，投入到工作中，立足本职，尽责担当，有所作为。强化城市水务保障，为民生保驾护航。

（林晓雪）

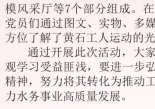
图片新闻

本报讯：10月28日，市水务集团机关党支部组织党员在市工人文化宫开展支部主题党日活动，参观黄石工人运动史展览馆。

步入展馆，历史的沉淀与时代的印记交相辉映。展览馆由序厅、千年炉火厅、工运之火厅、艰苦创业厅、改革发展厅、再创辉煌厅、劳模风采厅等7个部分组成。在讲解员的带领下，党员们通过图文、实物、多媒体等多种方式，全方位了解了黄石工人运动的光辉历程。

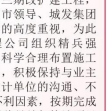
通过开展此次活动，大家纷纷表示，此次参观学习受益匪浅，要进一步弘扬劳模精神、工匠精神，努力将其转化为推动工作的强大动能，助力水务事业高质量发展。（林晓雪）

本报讯：10月28日14时，随着最后一方混凝土浇筑完成，由水务工程公司承建的汪仁污水处理厂三期事故池项目主体结构顺利封顶，标志着该项目建设进入收尾阶段。该项目投产后，将大大提高污水处理厂的应急处理能力。汪仁污水处理厂三期改扩建工程，受到市领导、城发集团领导的高度重视，为此工程公司组织精兵强将，科学合理布置施工计划，积极保持与业主及设计单位的沟通、不断优化施工方案，克服诸多不利因素，按期完成施工任务。接下来，工程公司将继续加快该项目的相关收尾工作，力争早日交付使用。同时，工程公司将全力推进汪仁污水处理厂污水收集主干管（大棋路）修复工程，解决群众急难愁盼的水环境问题，为黄石市实现高质量发展提供助力。



（王子昕）

本报讯：10月28日，为了配合黄石港区建设局花湖大道万达嘉华酒店段道路扩宽，供水分公司组织人员对万达嘉华酒店DN100及DN40的两块水表进行整体迁移及连通。工作人员经过8个小时的连续奋战，于29日凌晨3时完成迁改联通工作，恢复通水，保障了嘉华酒店经营的用水需求。工作人员的敬业精神和服务意识受到了酒店方的肯定和好评。



（夏斌）